



BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2023-2024-2025

PIANO TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI 2023-2024-2025

Allegato B Deliberazione Assemblea dei Soci n. 2023/7 del 07.12.2023

ASP REGGIO EMILIA CITTÀ DELLE PERSONE PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI 2023-2024-2025

Conto	Cat. Cespite	Descr. Program	IMPIEGHI					FONTI					TOTALE					
			2023	Tot. 2023	2024	Tot. 2024	2025	Tot. 2025	TOTALE TRIENNIO	MP	DON	CCC		AL				
1101010	Costi di impianto e di avviamento																	
		TOTALE		0,00		0,00		0,00	0,00									
1101070	Costo pubblicazioni bandi																	
		TOTALE		59.765,00		0,00		0,00	59.765,00		59.765,00							59.765,00
1107010	Altre immobilizzazioni immateriali																	
		TOTALE		10.000,00		0,00		0,00	10.000,00		10.000,00							10.000,00
1101030	Software																	
		TOTALE		85.282,00		10.124,00		0,00	95.406,00	MP/AL	95.406,00							95.406,00
1101050	Migliorie su beni di terzi																	
		Villa Erica realizzazione giardino alzheimer (impianto irrigazione, siepi, impianto illuminazione e diffusione sonora) da 2022	22.817,00							DON/AL		7.239,00				15.578,00		
		Villa Erica rifacimento copertura blocco servizi e chiesa				25.000,00				MP	25.000,00							
		Villa Erica asfalti piazzale e parcheggio				55.000,00				MP	55.000,00							
		App protetti le Mimose Rete wifi e sensori progetto Lively ageing Unimore	44.798,00							MP/CCC	22.399,00		22.399,00					
		Villa le Mimose sostituzione gruppo frigorifero per climatizzazione	50.000,00							MP	50.000,00							
		Villa Magnolie estensione impianto per elettromedicali	20.000,00							MP	20.000,00							
		Villa Magnolie riordino spazi			150.000,00					CCC			150.000,00					
		TOTALE		137.615,00		230.000,00		0,00	367.615,00		172.399,00	7.239,00	172.399,00		15.578,00		367.615,00	
1101070	Formazione e consulenze pluriennali																	
		TOTALE		46.732,00		3.000,00		0,00	49.732,00		49.732,00							49.732,00
1102030	Fabbricati patrimonio indisponibile																	
		Villa Margherita climatizzazione completa della struttura				270.000,00				CCC			270.000,00					
		Villa Margherita interventi consolidamento sismico Lotto 2 con Tulipani	40.000,00							CCC			40.000,00					
		Villa Margherita riqualificazione energetica e rimozione amianto con ACER				170.000,00				MP/CCC	85.000,00		85.000,00					
		Villa Margherita rifacimento fognatura e piazzale	140.000,00							MP	140.000,00							
		Omozzoli Pariseti rifacimento alcuni bagni (abbattimento barriere architettoniche L13/1989)	60.000,00							DON		60.000,00						
		Omozzoli Pariseti isolamento acustico radiatore ascensore				8.000,00				MP	8.000,00							
		Omozzoli Pariseti ristrutturazione nuove camere	300.000,00							CCC			300.000,00					
		Omozzoli Pariseti ristrutturazione	4.000.000,00							CCC			4.000.000,00					
		I Girasoli riordino impianti e locali per adeguamento antincendio e autorizzazione al funzionamento	100.000,00							CCC			100.000,00					
		I Girasoli riordino impianti e locali per adeguamento antincendio, autorizzazione al funzionamento, gruppo elettrogeno				780.000,00				CCC			780.000,00					
		I Girasoli rifacimento terrazzi, pavimentazioni esterne, cancelli, recinzione appartamenti protetti e bussola ingresso	130.000,00							CCC			130.000,00					
		I Girasoli sostituzione gruppo frigorifero per climatizzazione	100.000,00							CCC			100.000,00					
		I Tulipani interventi consolidamento sismico e innovazioni strutturali Lotto 2	335.000,00							CCC			335.000,00					
		I Tulipani interventi consolidamento sismico e innovazioni strutturali Lotto 3	10.000,00			380.000,00				CCC	225.000,00		165.000,00					
		Villa Primula Lilium rimozione amianto e rifacimento copertura				80.000,00				MP	80.000,00							
		Villaggio Dossetti Ristrutturazione n. 4 cucine comunità educative	60.000,00							CCC			60.000,00					
		Villaggio Dossetti rifacimento piazzale Via Martiri della Bettola	70.000,00							MP	70.000,00							
		Villaggio Dossetti pavimentazione cortiletto Vasconi	10.000,00							MP	10.000,00							
		Villaggio Dossetti Climatizzazione Comunità Educative, Cep e Portico	140.000,00							MP/CCC	90.000,00		50.000,00					
		Villaggio Dossetti climatizzazione OASI e 2 appartamenti	60.000,00							MP	60.000,00							
		Villaggio Dossetti climatizzazione uffici	100.000,00							MP	100.000,00							
		Villaggio Dossetti Allacciamento acquedotto	60.000,00							MP	60.000,00							
		Estendimento impianti elettro medicali, sistemi di sicurezza, e migliorie su fabbricati	123.980,72							MP/AL	61.562,72				62.418,00			
		Implementazione reti CAVA CD per coprogettazione laboratori interattivi persone con disabilità DGR 1230/08	5.000,00							MP	5.000,00							
		TOTALE		5.843.980,72		1.688.000,00		0,00	7.531.980,72		994.562,72	60.000,00	6.415.000,00		62.418,00		7.531.980,72	

ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI 2022-2023-2024														
Conto	Cat. Cespite	Descr. Program	IMPIEGHI						FONTI	MP	DON	FONTI CCC	AL	TOTALE
			2023	Tot. 2023	2024	Tot. 2024	2025	Tot. 2025						
11020401	Fabbricati patrimonio disponibile	Riquilificazione e adeguamento immobile Via Mazzini (Provveditorato) da anno 2019	29.727,80						AL	-	-		29.727,80	
		Adeguamento immobile Via Mazzini (Provveditorato) per climatizzazione	300.000,00						MP	300.000,00				
		Adeguamento immobile Via Mazzini (Provveditorato) per infissi			145.000,00				MP	145.000,00				
		Via Colletta sistemazione per archivio (avviato da 2022)	734.357,00						CCC			734.357,00		
		BO.MA climatizzazione, unità trattamento aria e adeguamento CT (avviato da 2022)	205.000,00						CCC				205.000,00	
		BO.MA Miglioramento risposta sismica	30.000,00		50.000,00				MP	80.000,00				
		Scuole Infanzia adeguamento e antincendio	115.000,00		50.000,00				MP	165.000,00				
		Scuola Steineriana adeguamenti e infissi	50.000,00						AL/MP	35.000,00			15.000,00	
		Migliorie su fabbricati	92.889,00						AL/MP	17.889,00			75.000,00	
		TOTALE		1.556.973,80		245.000,00		0,00	1.801.973,80	742.889,00	-	734.357,00	324.727,80	1.801.973,80
11020501	Fabbricati di pregio artistico del patrimonio indisponibile													
		TOTALE		0,00		0,00		0,00	0,00	-	-	-	-	-
11020601	Fabbricati di pregio artistico del patrimonio disponibile	Palazzo Ancini ANPI impianto elettrico (da 2019)	6.350,00						AL/MP	6.350,00				
		Palazzo Ancini consolidamento sismico	80.000,00						MP	80.000,00				
		TOTALE		86.350,00		0,00		0,00	86.350,00	86.350,00	-	-	-	86.350,00
11020701	Impianti e macchinari	Nuove esigenze 2023	30.000,00						MP	30.000,00				
		CRA Impianti fissi per sistemi di sollevamento a binario	109.000,00						AL	-	-		109.000,00	
		Nuovo impianto telefonico passante sedi ASP e centralino Villaggio Dossetti			43.706,00				AL	-	-		43.706,00	
		Progetto digitalizzazione assistenza (infrastruttura dati)	20.000,00						MP	20.000,00				
		WI FI Lepida			15.000,00				MP	15.000,00				
		Collegamento rete dati Cava alla sede centrale	5.000,00						CCC			5.000,00		
		TOTALE		164.000,00		58.706,00		0,00	222.706,00	65.000,00	-	5.000,00	152.706,00	222.706,00
11020801	Attrezzature socio-assistenziali-sanitarie	Acquisti per Servizi alla persona	170.000,00						MP	170.000,00				
		Dispositivi medici per monitoraggio parametri vitali per progetto Lively ageing UniMORE	8.906,00						MP/CCC	4.453,00		4.453,00		
		CRA Sollevatori per sistemi di sollevamento a binario	108.285,00						DON/MP	43.285,00	65.000,00			
		Nuove esigenze 2024 e 2025			20.000,00		20.000,00		MP	40.000,00				
		TOTALE		287.191,00		20.000,00		20.000,00	327.191,00	257.738,00	65.000,00	4.453,00	-	327.191,00
11020901	Mobili e arredi	Acquisti Servizio Minorenni e disabili	22.683,50						CCC			22.683,50		
		Acquisti Servizio Anziani	99.000,00						MP	99.000,00				
		Mobili e arredi d'ufficio	30.000,00						MP	30.000,00				
		Arredi giardino Alzheimer Villa Erica da 2022	7.492,00						DON	-	7.492,00			
		Nuove esigenze 2024 e 2025			20.000,00		20.000,00		MP	40.000,00				
		TOTALE		159.175,50		20.000,00		20.000,00	199.175,50	169.000,00	7.492,00	22.683,50	-	199.175,50
11021001	Mobili e arredi di pregio artistico													
		TOTALE		0,00		0,00		0,00	0,00	-	-	-	-	-
11021101	Macchine d'ufficio, computers	Armadio rack per Villaggio	2.440,00						MP	2.440,00				
		Nuovo server via Marani e domain control + nas + dischi usb + swich	18.296,00						MP	18.296,00				
		Roll out e nuove esigenze 2023 compresi note book per smart work	21.000,00						CCC/MP	13.596,00		7.404,00		
		Installazioni multimediali sale riunioni	5.000,00						MP	5.000,00				
		Tablet per progetto Lively ageing UniMORE			5.612,00				MP/CCC	2.806,00		2.806,00		
		Sostituzioni ed implementazioni 2022	13.597,00						MP	13.597,00				
		Installazioni per coprogettazione laboratori interattivi persone con disabilità DGR 1230/08	17.067,00						CCC			17.067,00		
		Nuove esigenze 2024 e 2025			10.000,00		10.000,00		MP	20.000,00				
		TOTALE		77.400,00		15.612,00		10.000,00	103.012,00	75.735,00	-	27.277,00	-	103.012,00
11021201	Automezzi	Rinnovo parco auto (da anno 2021)	60.000,00						MP	60.000,00				
		TOTALE		60.000,00		0,00		0,00	60.000,00	60.000,00	-	-	-	60.000,00
11021301	Altri beni	Tenda per giardino Alzheimer Villa Erica da 2022	3.294,00						DON	-	3.294,00			
		Nuove esigenze 2023 e 2024	20.000,00		10.000,00				MP	27.798,00	2.202,00			
		Nuove esigenze 2025					10.000,00		MP	10.000,00				
		TOTALE		23.294,00		10.000,00		10.000,00	43.294,00	37.798,00	5.496,00	-	-	43.294,00
		TOTALE		8.597.759,02		2.300.442,00		60.000,00	10.958.201,02	2.876.374,72	145.227,00	7.381.169,50	555.429,80	10.958.201,02

Il Piano Triennale degli investimenti 2023 – 2024 – 2025 si pone in continuità con il precedente confermando gli investimenti in esso previsti ed in parte già in corso di realizzazione.

In particolare il piano persegue ed estende su tutte le annualità del triennio la strategia di dotare le strutture di livelli adeguati e comparabili di dotazioni tecnologiche e di confort, di potenziare le dotazioni infrastrutturali e tecnologiche, perseguire l'innovazione informatica e digitale, ciò a beneficio sia dei fruitori dei servizi che dei lavoratori che in essi operano.

Sono presenti nel piano interventi attinenti alla realizzazione di un riordino logistico dell'Azienda, quale la sistemazione ad archivio dei locali di Via Colletta, investimento reinserito nel piano precedente a seguito dell'allagamento dell'archivio dell'Omozzoli Parisetti nel dicembre 2020: l'intervento è stato ridefinito in relazione all'intera superficie disponibile, sia in funzione dell'utilizzo diretto da parte di ASP che anche all'interesse manifestato da altri soggetti pubblici per l'eventuale locazione di locali attrezzati e autorizzati ad archivio, e sono state riviste soluzioni progettuali nell'ambito della prevenzione incendi in base alle indicazioni ricevute dal Comando dei Vigili del Fuoco, giungendo ad una quantificazione economica di Euro 734.357,00.

Fra le *Immobilizzazioni immateriali*, oltre ai costi relative alle gare pluriennali inserite nel Programma biennale di acquisti di beni e servizi 2022-2023, è stato inserito anche il costo pluriennale che ASP andrà a sostenere per la costituzione del Diritto d'uso su Villa Le Mimose, Casa Residenza Anziani di proprietà del Comune di Reggio Emilia.

Per quanto attiene la valorizzazione ed il miglioramento degli immobili, si evidenziano i principali investimenti presenti nel piano:

- 1) gli interventi della categoria Migliorie su beni di terzi riguardano gli immobili destinati a servizi, di proprietà del Comune di Reggio Emilia in uso ad Asp
 - a) per la CRA (Casa residenza Anziani) **Villa Erica** nel 2023 va a completamento il Giardino Alzheimer, funzionale all'obiettivo di una riapertura dell'ex Nucleo Speciale Demenza, utilizzato nel 2020 come nucleo Covid, affinché tali spazi siano destinati agli ospiti con disturbi riferibili alle demenze. Nel 2024 sono introdotti investimenti relativi ai rifacimenti dei pagheggi e del piazzale nonché della copertura del blocco chiesa.
 - b) per il 2023 alla CRA **Villa Le Magnolie**, che ospita anziani con situazioni sanitarie complesse, è confermato l'estendimento degli impianti per elettromedicali, e per il 2024 si conferma il riordino degli spazi dedicati a spogliatoi e a locali di uso per la struttura
 - c) per la Casa Residenza Anziani **Villa Le Mimose** è prevista la sostituzione del nuovo gruppo frigorifero per la climatizzazione della struttura
 - d) per gli adiacenti **Appartamenti Protetti le Mimose**, è prevista la realizzazione del progetto Lively Ageing, introdotto nel precedente Piano Investimenti a seguito di un bando cui ASP ha partecipato insieme a diversi soggetti, con capofila UNIMORE, che ha visto l'approvazione del cofinanziamento del Ministero della Salute; il progetto consiste nell'introduzione di sensori e dispositivi di monitoraggio e nel potenziamento delle comunicazioni relative allo stato di benessere e salute degli anziani, finalizzato ad un prolungamento dei tempi di permanenza in soluzioni abitative autonome
- 2) gli interventi della categoria Fabbricati del patrimonio indisponibile riguardano gli immobili destinati a servizi, di proprietà di Asp fra i quali sono previsti gli interventi prioritari su:

- a) la CRA **Villa Margherita**, è interessata da diversi interventi, fra i quali il primo ad essere realizzato nel 2023 riguarda il consolidamento sismico. Sempre nel 2023, introdotto per esigenze insorte in corso d'anno, è inserito il rifacimento della linea di fognatura e del piazzale. La struttura sarà inoltre oggetto di una analisi per la riqualificazione energetica, da realizzarsi in convenzione con ACER, pertanto è rinviato al 2024 l'investimento riferito alla climatizzazione della struttura, già presente in piani di investimento precedenti, da progettare in coerenza con altri interventi di riqualificazione energetica.
- b) La Casa di riposo **Omozzoli Parisetti**, è interessata da interventi di adeguamento di alcuni bagni alla normativa sull'accessibilità alle persone disabili, già presenti nel precedente Piano Investimenti in cui erano stati oggetto di un finanziamento integrativo, che andranno a completarsi nel 2023. Viene mantenuto per il 2024 un intervento per l'isolamento acustico dell'impianto elevatore, da realizzarsi nel caso l'impianto rischi lo sfioramento dei limiti. Oltre a questi lavori, precedenti Piani Investimenti prevedevano un ampio progetto di ristrutturazione per la realizzazione di un nucleo di Casa residenza Anziani e la ristrutturazione/riorganizzazione di stanze, spazi comuni e impianti per migliorare il confort per gli ospiti della casa di riposo. Di un primo intervento per 6 posti era stata prevista la realizzazione per il 2020, bloccato a causa della pandemia da Covid 19. Il post-pandemia ha indotto una ulteriore riflessione sulla vocazione della struttura e conseguentemente sulla tipologia di investimento da realizzare, entrambi temi su cui ASP ed il Comune di Reggio Emilia hanno avviato approfondite interlocuzioni e riflessioni. La definizione del progetto, funzionale ai servizi che verranno individuati per essere realizzati verrà condivisa con il Comune di Reggio Emilia, conseguentemente gli investimenti relativi vengono mantenuti nel piano, prevedendo come fonte di finanziamento contributi in conto capitale da conseguire, il cui importo resta allineato a quanto previsto dal Comune di Reggio Emilia, e per la cui realizzazione si prevede come fonte di finanziamento principale il contributo dell'Ente Socio: tali interventi sono stati mantenuti nel 2023 al fine di potere avviare anche le relative progettazioni.
- c) Per la CRA **I Girasoli** il 2023 vede il completamento e la contabilizzazione degli interventi relativi all'adeguamento impianti per l'antincendio effettuati in relazione al rinnovo del CPI e, a seguire, nel 2024 per il riordino dei locali per l'autorizzazione al funzionamento con una diversa dislocazione dei posti letto. Per apportare miglioramenti all'utilizzo degli spazi ed alla vivibilità della struttura, sono inseriti, per essere realizzati nel 2023, la sostituzione del nuovo gruppo frigorifero per la climatizzazione e un investimento relativo al sistema di accesso costituito da recinzioni, cancelli, e bussola di ingresso, nonché alle pavimentazioni a terra e dei terrazzi.
- d) Per la CRA **I Tulipani**, le innovazioni strutturali finalizzate alla risoluzione delle criticità della copertura, al consolidamento sismico sono confermate per il 2023 parzialmente rifinanziate a causa dell'incremento dei prezzi dei materiali edili; il tema dell'ampliamento di posti letto di casa residenza anziani previsto nel Piano 2019-20-21 finalizzato alla massima occupazione della struttura per il conseguimento del recupero economico, non rappresenta ora una priorità in considerazione della riduzione dei posti contrattualizzati con il FRNA e viene pertanto differito al 2024
- e) **Sul Villaggio Dossetti**, questo Piano Investimenti prevede oltre al progetto di sistemazione degli spazi cucine delle casette delle comunità residenziali per minorenni e interventi per la climatizzazione, che inoltre vengono estesi ad ampie porzioni del Villaggio, il rifacimento del piazzale su Via Martiri della Bettola e di un cortiletto interno utilizzato dal Centro

Multiservizi Vasconi e l'importante intervento di allacciamento alla rete acquedottistica cittadina.

- f) Per la struttura semiresidenziale di **Cava** è stato inserito nel 2023 un investimento di implementazione delle reti dati funzionale alla realizzazione di laboratori interattivi per persone con disabilità, esito di una coprogettazione
 - g) Sono inoltre previsti interventi, di minore impatto, trasversali a diverse strutture inerenti impianti elettromedicali, miglioramento dei fabbricati e potenziamento degli standard di sicurezza
- 3) gli interventi della categoria Fabbricati del patrimonio disponibile prevedono interventi su immobili destinati al Provveditorato agli Studi, all'Agenzia delle entrate di Mantova, all'Istituzione Nidi e scuole dell'infanzia, oltre ad interventi su altri immobili destinati a locazione a privati. Alcuni di tali interventi sono stati rivisti e rifinanziati nel precedente piano triennale ed inoltre non esauriscono le richieste dei locatari, in particolare per gli stabili occupati dall'Agenzia delle Entrate di Mantova, per i quali il conseguimento delle sottoscrizioni dei contratti di locazioni resta ancora subordinata alla realizzazione di opere di adeguamento che anche il presente Piano non comprende in quanto ancora il demanio non ha ancora definito gli standard tecnici richiesti.
- 4) per la categoria Fabbricati di pregio artistico del patrimonio disponibile è presente un intervento relativo a Palazzo Ancini, introdotto con il precedente Piano triennale 22-23-24, che, a partire dall'ambito del consolidamento sismico possa poi divenire funzionale ad una rivisitazione dell'intero complesso ai fini di un successivo più radicale intervento di valorizzazione, come indicato anche dal Comune di Reggio Emilia che in tale immobile ospita alcuni fra i principali uffici istituzionali.

Per quanto riguarda i programmi di miglioramento operativo, dopo la prima installazione, completata nel 2020, di sistemi di sollevamento a soffitto realizzata per ridurre l'impatto della movimentazione manuale dei carichi sostenuta dagli operatori dei servizi per anziani, il programma di ulteriori installazioni è presente nel Piano 2023-24-25, collocato nel 2023 (suddiviso fra le categorie Impianti e macchinari e Attrezzature socio-assistenziali).

Anche il Piano triennale 2023 -2024 – 2025, mantiene, in coerenza e continuità con il passato, esponendoli in programmi di sintesi anche al fine di consentire la necessaria flessibilità degli interventi:

- il rinnovo degli arredi di uso comune
- strumentazioni per migliorare l'efficienza operativa dei servizi di supporto alberghieri e tecnici
- impianti, strumentazioni, licenze e formazione pluriennale per assicurare l'innovazione tecnologica ed informatica dell'Azienda, rendere efficienti i processi e determinare una più complessiva efficienza gestionale
- il proseguimento del programma di rinnovo del parco auto aziendale per la mobilità di utenti e lavoratori

La peculiare necessità di dotazioni tecnologiche emersa come esigenza per il superamento dei limiti imposti dalla pandemia, trova nel 2023 ulteriore potenziamento nella realizzazione di Sale

multimediali, e per il potenziamento di strumentazioni utili anche alla diffusione dello smart work, come previsto dal Piano.

Viene inoltre introdotto nell'annualità 2023 l'acquisto di specifiche attrezzature e tecnologie per installazioni multimediali che saranno utilizzate per realizzare presso il **Centro Diurno socioriabilitativo per disabili La Cava**, laboratori mirati a potenziare l'apprendimento, l'autodeterminazione, la comunicazione, l'espressione, la stimolazione sensoriale, l'intrattenimento, il movimento, il gioco. Tale programma è l'esito di un tavolo di co-progettazione promosso da FCR cui ASP ha partecipato; l'investimento è assistito da uno specifico finanziamento da parte di FCR.

Il finanziamento per il Software viene mantenuto, baricentrato sulle annualità 2023 e 2024 anche in riferimento a programmi non conclusi nel triennio precedente; sono confermate le implementazioni introdotte con il Piano 2022-23-24 per le nuove esigenze legate al forte impulso alla transizione digitale della pubblica amministrazione.

Il Piano Triennale degli investimenti 2023 – 24- -25 espone investimenti per complessivi Euro 10.958.201,02 e contiene le indicazioni delle fonti di finanziamento riferite a ogni tipologia di cespite o investimento: sono state indicate sia le fonti già conseguite sia quelle da conseguire.

In relazione agli investimenti presenti nel Piano, **la parte più consistente è finanziata** in prevalenza con **Contributi in conto capitale (67%)** voce che accoglie sia i contributi già conseguiti e contabilizzati a seguito del procedere del piano alienazioni, quelli resi disponibili a seguito di destinazione dell'Utile di esercizio 2022, quelli ancora da conseguire, come ad esempio il finanziamento in compartecipazione per la ristrutturazione dell'Omozzoli Parisetti, quelli del Ministero della Salute per il Progetto Lively Ageing e di FCR per i laboratori multimediali, nonché quelli per la riqualificazione energetica; i contributi ancora da conseguire sono pari al 60% dei contributi previsti.

La seconda fonte di finanziamento è rappresentata dai mezzi propri (26%) seguita dalle Alienazioni (5%) con la precisazione che si è tenuto conto esclusivamente delle Alienazioni già realizzate, e dalle Donazioni (1%).

Fra i Contributi in Conto Capitale, non utilizzati per finanziare investimenti del presente piano, è ancora presente, nel patrimonio di ASP, un contributo dell'importo di Euro 300.000 proveniente dall'ASP SS. Pietro e Matteo che, prima dell'unificazione, era stato finalizzato alla messa a disposizione di una struttura polivalente per giovani in località Villa Canali e per il quale, nella precedente consiliatura era stato espresso l'intendimento di avviare l'iter per ottenere l'autorizzazione dai competenti organi del Comune di Reggio Emilia ad utilizzare per intero tale contributo per gli interventi previsti per Cava (struttura proveniente dall'ASP SS. Pietro e Matteo) o per altri interventi.

Il programma aziendale di Alienazioni Patrimoniali aveva registrato nel 2018 la vendita del fondo di Aiola, nel 2019 la vendita del Fondo di Masone, ed è proseguito nel 2021 con l'alienazione di n. 3 appartamenti siti a Reggio Emilia Via Wagner, Melato, Col di Lana: le somme utilizzate da questo Piano Investimenti si riferiscono alle disponibilità già conseguite derivanti da tali alienazioni.

Per il futuro restano il Podere Odoardina ed il Podere di Villa Sesso, per i quali le stime utilizzate in occasione di precedenti Piani Investimenti, andranno nuovamente rivisitate alla luce delle mutate condizioni di utilizzo, infatti per parte del podere Odoardina, nel corso del 2022 è cessato un diritto d'uso a favore del Comune e la restante area edificabile adiacente la struttura di Cava non è ancora stata valorizzata

Gli immobili già autorizzati all'alienazione in capo alle I.P.A.B. ed ASP unificate, le cui alienazioni non sono ad oggi ancora realizzate, sono:

n. 1 appartamento in piena proprietà sito a Reggio Emilia Via Corradini, attualmente locato ad ACER ,

n. 1 immobile, pervenuto per eredità, in comproprietà con AUSL sito in Comune di Vezzano sul Crostolo Loc. Signano

i locali commerciali siti in Via Colletta: questi ultimi, in particolare, sono ora oggetto di un investimento inserito in questo Piano e destinati ad ospitare l'archivio aziendale, conseguentemente sono da considerare espunti dal programma di alienazioni.

Le fonti di finanziamento indicate in tabella sono quelle prioritarie o prevalenti, in particolare sono state indicate Donazioni per quei programmi/investimenti/acquisti finanziati con donazioni (anche provenienti da lasciti, eredità, ecc) già iscritte in contabilità e riferite a specifiche strutture; è il caso di Villa Erica, per il Giardino Alzheimer, come anche del programma dei sollevatori a soffitto parzialmente finanziato da una eredità, di alcuni investimenti di minore portata in via di conclusione o realizzazione presso l'Omozzoli Parisetti. Permangono ancora donazioni non utilizzate che potranno essere considerate per i prossimi investimenti.

Infine una parte degli investimenti è finanziata con Mezzi Propri.

In generale viene fin da ora prevista e autorizzata una flessibilità nelle fonti di finanziamento realizzabile:

- sostituendo i Mezzi Propri con Alienazioni Patrimoniali innanzitutto per i programmi più urgenti ed onerosi
- sostituendo i Mezzi Propri con Contributi, laddove si conseguano contributi non già previsti all'interno del Piano
- sostituendo i Mezzi Propri con Donazioni, laddove pervengano donazioni, lasciti, eredità ulteriori, con destinazioni coerenti con gli acquisti e/o gli investimenti previsti

Resta confermato, in coerenza con il passato, l'obiettivo di incrementare la quota di finanziamenti provenienti da donazioni, contributi e alienazioni patrimoniali, diminuire i finanziamenti attraverso mezzi propri.